
Uspješnost i mjerila uspješnosti poslovanja- vježbe

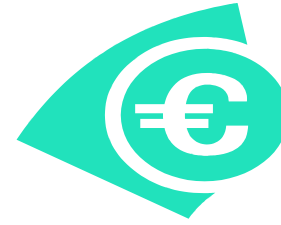
Mjerila uspješnosti poslovanja

■ RACIONALNOST (max.)

Određenom količinom ulaganja u reprodukciju treba ostvariti maksimalni poslovni rezultat

Poslovanje se odvija u uvjetima složenog djelovanja raznih tehničkih, organizacijskih, tržišnih, društvenih i drugih činitelja, uspjeh u poslovanju ostvaruje se kao kompleksan rezultat

USPJEH? Ekonomsko stajalište!!!



- Jesu li izrađeni proizvodi, odnosno izvršene usluge količinom i kvalitetom dovoljni obzirom na zahtjeve kupaca te s obzirom na kvalitetu i količinu elementa koji su ulagani u proizvodnju i radne procese
 - Zadovoljava li odnos između vrijednosti učinaka i vrijednosti uložениh elementa
 - Jesu li sredstva, koja su bila na raspolaganju, iskorištena tako da je poslovanjem ostvaren i najveći mogući iznos za naknadu utrošenih sredstava za proizvodnju, za naknade radnicima i ostala davanja.
-

METODIKA UTVRĐIVANJA USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

1. Jasno definirati pojedina mjerila uspješnosti
 2. Pronaći odgovarajuće metode za pojedina mjerila uspješnosti i provjeriti ih u praksi
 3. Izvršiti uspoređivanje ostvarenih pokazatelja uspješnosti u odnosu na plan, vrijeme i prostor
 4. Istražiti pojedine činitelje koji utječu na ostvarenje pojedinih mjerila uspješnosti
-

-
- Izdašnost (učinak u odnosu na elemente radnog procesa), koja pokazuje koliko je ostvareno učinaka na jedinicu radnog procesa.
 - Štedljivost (količina utrošenih elemenata radnog procesa u odnosu na učinak), koja predodčuje koliko je utrošeno elemenata radnog procesa za ostvarenje jednice učinka.
-

-
- Realno mjerenje uspješnosti poslovanja ima višestruko značenje jer služi kao osnova za:
 - Izbor optimalnih organizacijskih, proizvodnih i razvojnih varijanti u poslovanju,
 - Pouzdano praćenje i kontrolu poslovanja, što omogućuje da se pravodobno poduzimaju odgovarajuće mjere,
 - Aktiviranje unutrašnjih rezervi.
-

PROIZVODNOST RADA

Učinkovitost rada izražena odnosom između ostvarene količine učinaka i količine ljudskog rada upotrebljenog za njihovo ostvarenje

Povećati broj učinaka po jedinici rada

Smanjiti količinu rada po jedinici učinka

Proizvodnost rada = Količina učinaka (Q) / količina rada (T)

$$P = \frac{Q}{T}$$

Proizvodnost rada = Količina rada (T) / količina učinaka (Q)

$$P = \frac{T}{Q}$$

Pozitivni učinci povećanja proizvodnosti:

- Predstavlja temeljni način povećanja zarade (dohotka)
 - Djeluje protuinflacijski jer smanjuje troškove proizvodnje
 - Smanjuje cijenu koštanja po jedinici proizvoda, pa značajno utječe na konkurentsku sposobnost
-

EKONOMIČNOST

Mjerilo uspješnosti poslovanja koje se izražava kroz odnos ostvarenih učinaka i količine rada, predmeta rada, sredstva za rad i tuđih usluga potrebnih za njihovo ostvarenje

$e = \text{ukupni prihod} / \text{ukupni troškovi}$

$$e = \frac{UP}{UT}$$

$e > 1$ poslovanje je ekonomično

$e < 1$ poslovanje je neekonomično

$e = 1$ poslovanje na granici ekonomičnosti

RENTABILNOST

Rentabilnost je ekonomsko mjerilo uspješnosti poslovanja koje predoduje unosnost uloženog kapitala u nekom vremenskom razdoblju, odnosno nekom poslu, a iskazuje se kroz odnos poslovnog rezultata, odnosno profita i uloženog kapitala

$$r = \frac{DOBIT}{AS} * 100$$

ČINITELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

- Činitelji proizvodnosti i ekonomičnosti
 - Prirodni
 - Tehnički
 - Ljudski
 - Društveni
 - Organizacijski
-

Činitelji rentabilnosti

- ❑ Brzina obrtaja sredstava
 - ❑ Iskorištavanje osnovnih sredstava
 - ❑ Državne kreditne i fiskalne politike
 - ❑ Razina financijskih i izvanrednih prihoda i
 - ❑ Razina financijskih i izvanrednih rashoda
-

Temeljna financijska izvješća

- **Bilanca,**
 - **Račun dobitka i gubitka**
 - **Izvješće o novčanom tijeku,**
 - **Izvješće o svim promjenama glavnice,**
 - **Računovodstvene politike i bilješke uz financijska izvješća.**
-

Bilanca je financijski izvještaj u kojem se izvještava stanje imovine, obveza i glavnice nekog poslovnog subjekta u određenom trenutku.

$$AKTIVA = PASIVA$$

Bilanca
na dan 31. prosinaca 20xx

Pozcija br.	Opis pozicije	Svota	
		Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
	AKTIVA		
A	Potraživanja za upisani, a ne uplaćeni kapital		
B	Dugotrajna imovina		
B.I.	Nematerijalna imovina		
B.II.	Materijalna imovina		
B.III.	Financijska imovina		
B.IV.	Potraživanja		
C	Kratkotrajna imovina		
C.I.	Zalihe		
C.II.	Potraživanja		
C.III.	Financijska imovina		
C.IV.	Novac u banci i blagajni		
D.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda		
E.	Gubitak iznad visine kapitala		
F.	Ukupna aktiva (A.+B.+C.+D.)		
G.	Izvanbilančni zapisi		

	PASIVA		
A	Kapital i pričuve		
A.I.	Upisani temeljni kapital		
A.II.	premije na emitirane dionice (kapitalni dobitak)		
A.III.	Revalorizacijska pričuva		
A.IV.	Pričuve		
A.V.	zadržani dobitak ili preneseni gubitak		
A.VI.	Dobitak ili gubitak tekuće godine		
B.	Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove		
C.	Dugoročne obveze		
D.	Kratkoročne obveze		
E.	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		
F.	Ukupno pasiva (A.+B.+C.+D.+E.)		
G.	Izvanbilančni zapisi		

Račun dobiti i gubitka

- Račun dobiti i gubitka prikazuje stanje prihoda, rashoda te poslovnog rezultata u određenom poslovnom razdoblju.
 - Prihodi jesu povećanje ekonomske koristi tijekom obračunskog razdoblja u obliku priljeva ili povećanja imovine ili smanjenja obveza.
 - Rashodi su smanjenje ekonomske koristi kroz obračunsko razdoblje u obliku odljeva ili iskorištenja imovine ili povećanja obveza.
-

Račun dobiti i gubitka za male poduzetnike
za razdoblje od 01. siječnja 20xx. do 31. prosinaca 20xx.

Pozicija br.	Opis pozicije	Svota	
		Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1.	Prihodi iz osnovne djelatnosti		
2.	Rashodi iz osnovne djelatnosti		
3.	Prihodi iz drugih aktivnosti		
4.	Rashodi iz drugih aktivnosti		
5.	Izvanredni prihodi		
6.	Izvanredni rashodi		
7.	Ukupni prihodi (1.+3.+5.)		
8.	Ukupni rashodi (2.+4.+6.)		
9.	9.1. Dobit prije oporezivanja (7.-8.)		
	9.2. Gubitak prije oporezivanja (8.-7.)		
10.	Porez na dobitak ili gubitak		
11.	11.1. Dobitak financijske godine		
	11.2. Gubitak financijske godine		